



2021年2月24日

各 位

会 社 名 株式会社フコク  
代表者名 代表取締役社長 小川 隆  
(コード番号 5185 東証第一部)  
問合せ先 取締役常務執行役員  
コーポレート本部長 大橋 由宏  
(TEL 048-615-4400 )

### 中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2022年3月期（2021年度）から2024年3月期（2023年度）までの3か年を対象とした中期経営計画を策定いたしましたので、お知らせいたします。

なお、詳細につきましては、添付資料をご参照下さい。

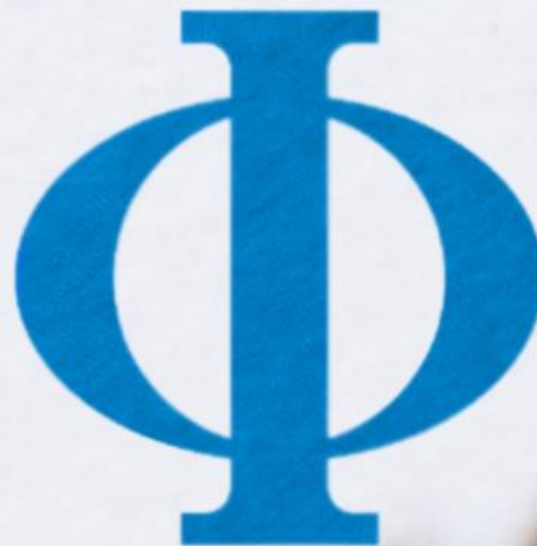
以上

# 中期経営計画（2021年度-2023年度）

株式会社フコク(東証第一部:5185)  
2021年2月

## ゴムからはじまる 未来がひろがる

株式会社フコクは創業以来の「ものづくり」で培った  
設計・試作・評価・量産のノウハウを集結させ  
今までに無い価値を提案していきます



# Agenda

1. 会社概要
2. 2020年度業績見通し
3. 中期経営計画
  - 目標値
  - 全体像
  - 取組み内容
  - 株主還元方針

# 1. 会社概要

---



# 1. 会社概要

## 会社概要

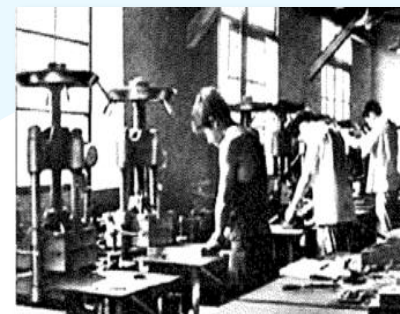
会社名	株式会社フコク
設立	1953年12月24日 (創業68年目)
代表者	代表取締役社長 小川 隆
本店所在地	埼玉県上尾市
従業員数	連結 4,981名、単体 1,230名 ※ 2020年9月30日現在、正規従業員のみ
事業概要	ゴム製品、金属・合成樹脂製品、 OA・電子機器・医療用具の製造販売 等
証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
資本金	13億9,535万円
発行済株式数	17,609,130株
株主数	17,564人 ※ 2020年9月30日現在
拠点・ 関係会社	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ フコク国内拠点 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5工場、2事業所 等</li> </ul> </li> <li>・ 関係会社 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 連結子会社：国内2社、海外15社</li> <li>- 持分法適用会社：海外1社</li> </ul> </li> </ul>



# 1. 会社概要

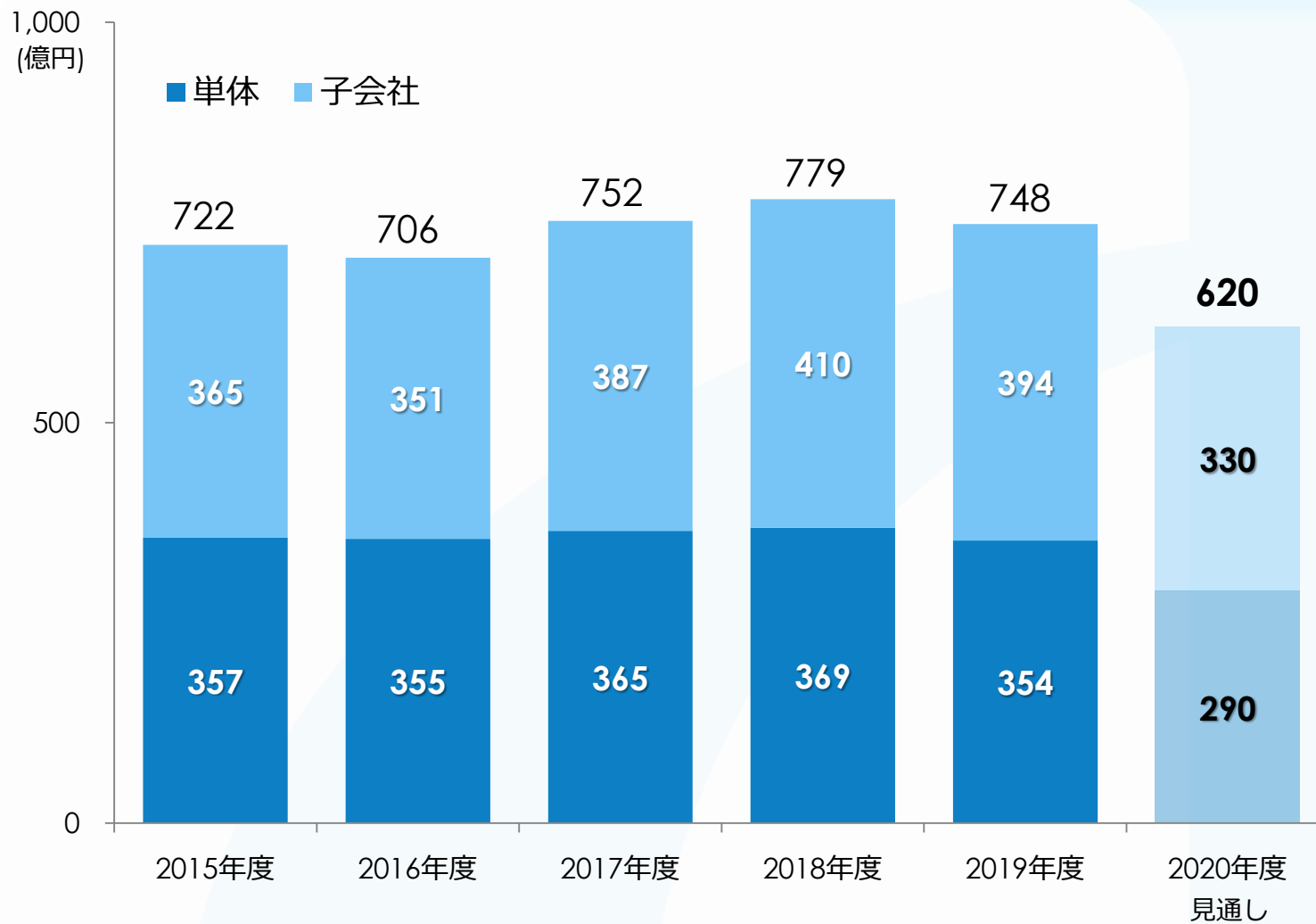
## 沿革

1953年	12月	創業者の河本 栄一が富国ゴム工業株式会社を設立
1956年	4月	ワイパーブレードラバーの技術開発に成功
1972年	9月	末吉工業株式会社に資本参加
1983年	1月	タイ国バンコク市に合併会社タイフコク株式会社設立
1986年	1月	株式会社フコクに商号変更
1994年	10月	日本証券業協会に株式を店頭登録
1996年	2月	株式会社東京ゴム製作所に資本参加
2004年	3月	東京証券取引所 市場第二部に上場
2005年	3月	東京証券取引所 市場第一部に上場
2020年	6月	経済産業省より『2020年版グローバルニッチトップ企業100選』に当社が選定
2020年	7月	小川 隆が代表取締役社長に就任



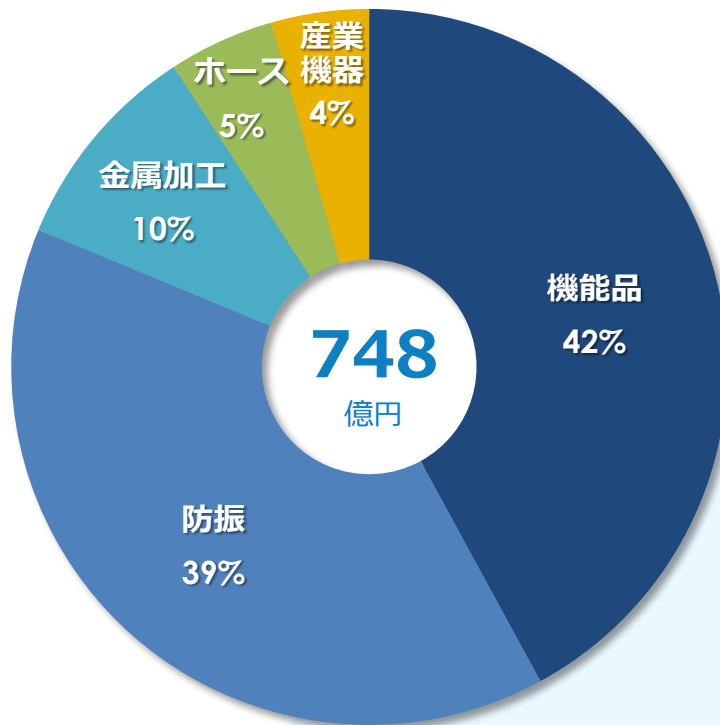
# 1. 会社概要

## 売上推移（連結）



# 1. 会社概要

事業部別売上 (2019年度 連結)



**機能品**



ワイパーブレードドラバー



等速ジョイント用樹脂ブーツ



ダイヤフラム

**防振**



ダンパープリー



V-ロッド



ビスカスマウント

**金属加工**



燃料タンク



プロペラシャフト

**産業機器**



プリンターローラー



超音波モーター




培養バッグ




液体培地

**ホース**



インタークーラーホース

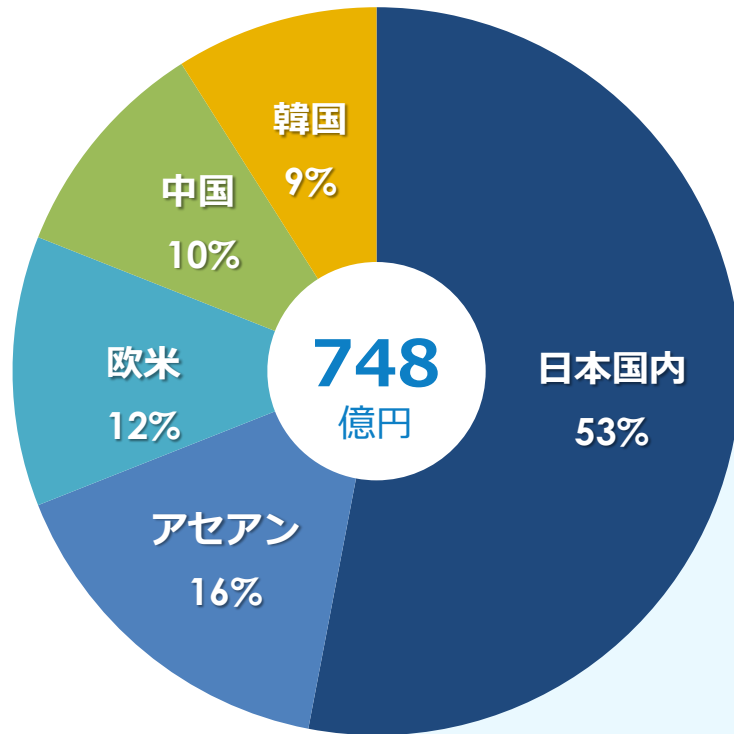


ウォーターホース



# 1. 会社概要

地域別売上（2019年度 連結）



グローバルネットワーク



- |  |             |   |                 |   |               |
|--|-------------|---|-----------------|---|---------------|
|    | 日本<br>1953年 |  | アメリカ<br>2001年   |  | ベトナム<br>2011年 |
|  | タイ<br>1983年 |  | 中国<br>2001年     |  | メキシコ<br>2014年 |
|  | 韓国<br>1987年 |   | インドネシア<br>1997年 |  | インド<br>2010年  |
|  |             |  |                 |   | チェコ<br>2014年  |

# 1. 会社概要

## 当社の強み ■ 自動車分野

世界  
シェア※  
(%)

※当社推計

クランクシャフト  
ダンパー



15%

ワイパーブレードラバー



50%

ダイヤフラム



30%

ピストンシール



17%

等速ジョイント用  
樹脂ブーツ



12%

インゴットワイヤーソー  
メインローラー



30%

細胞培養バッグ



35%

ビスカスマウント  
(建機用)



70%

ニッチな分野で高シェア製品を数多く輩出

# 1. 会社概要

## 当社の強み

経済産業省より、国際市場の開拓に取り組んでいる企業のうち  
ニッチ分野において高いシェアを確保し良好な経営を実践している企業として  
「2020年版経済産業省グローバルニッチトップ 企業 100 選」として選ばれました！



以下審査基準を基に、  
外部有識者で構成する  
選定評価委員会の審議を経て選定。

1. 世界シェアと利益の両立
2. 技術の独自性と自立性
3. サプライチェーン上の重要性

## 2. 2020年度業績見通し

---



## 2. 2020年度業績見通し

### 経営実績推移 (連結・四半期)

連結 (単位: 億円)

#### 売上高



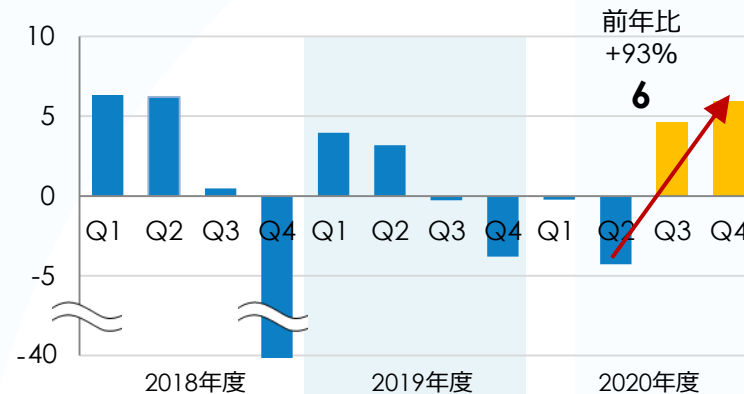
#### 営業利益



#### 経常利益



#### 当期純利益



コロナ禍の売上減を受けて全力で体質改善に取り組み、利益を確保

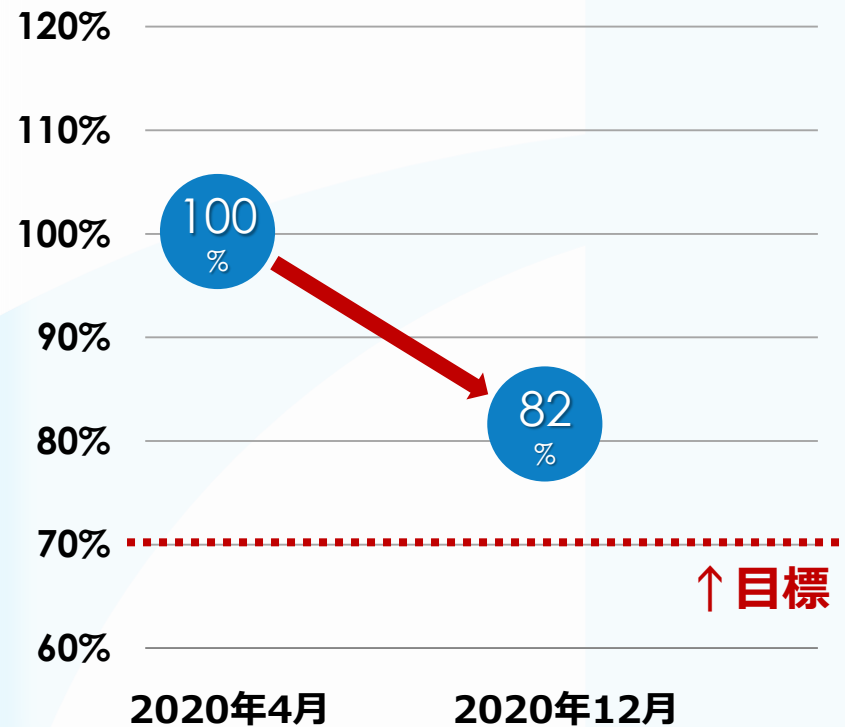
## 2. 2020年度業績見通し

体質改善への取り組み

### ■ 聖域なき改革の実施



損益分岐点売上高比率 (2020年度単体)



目標に向け更に改善活動を継続

### 3. 中期経営計画

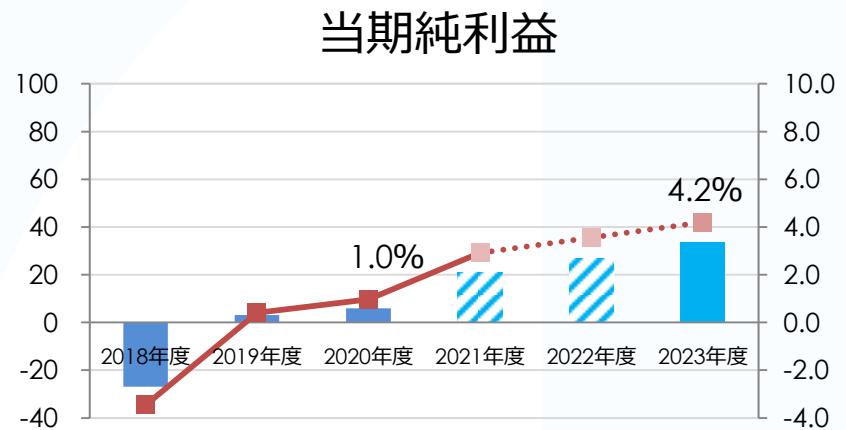
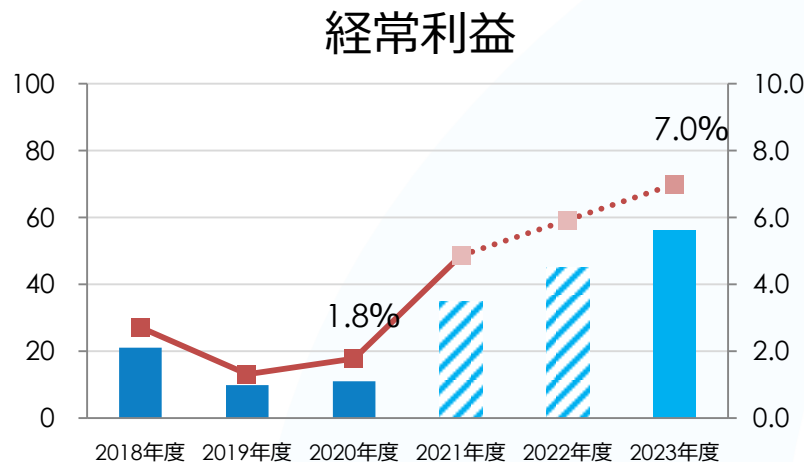
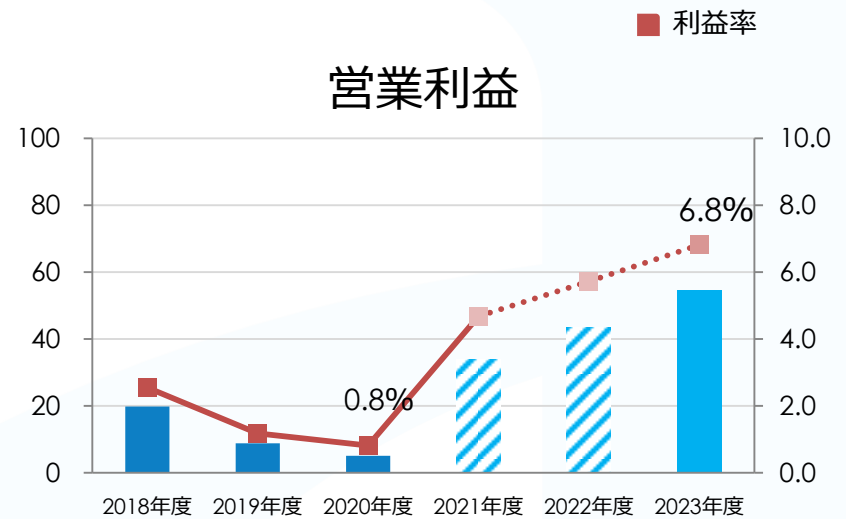
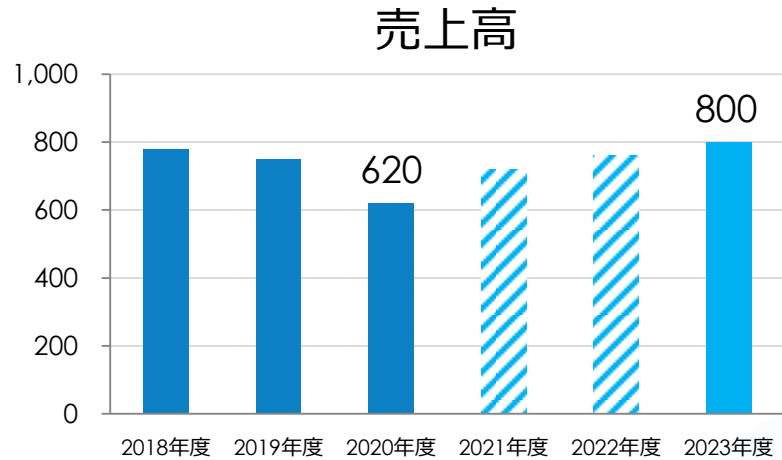
---



# 3. 中期経営計画 目標値

## 連結売上高・各利益 (直近の収益ベースにて策定)

連結 (単位: 億円)





### 3. 中期経営計画 目標値

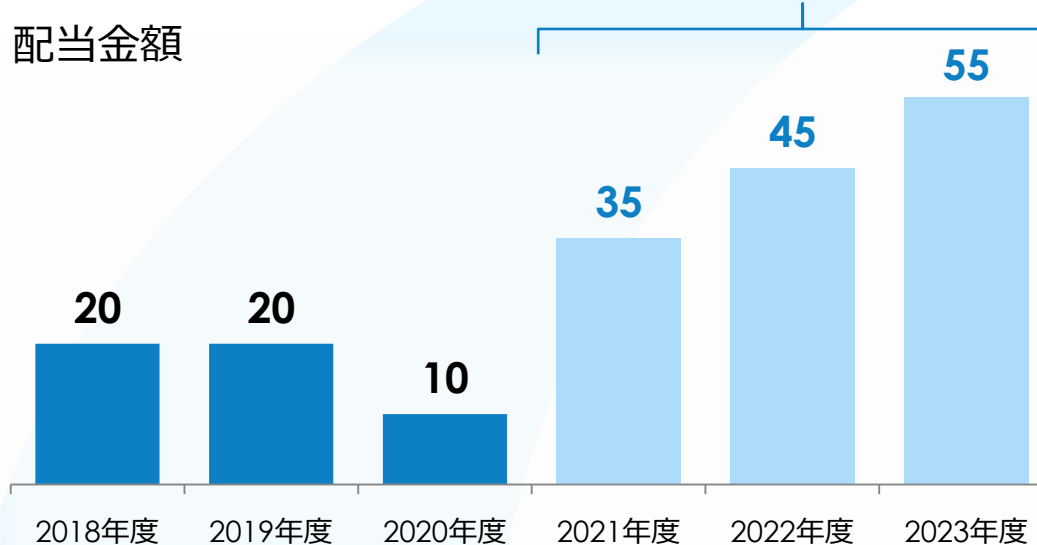
連結売上高・経常利益率・ROE・連結配当性向

	実績見通し (21年3月期)	目標値 (24年3月期)
連結売上高	620億円	800億円※
経常利益率	1.8%	7%
ROE	1.9%	8%
連結配当性向	-	30%

※新製品比率10%

#### 連結配当性向30%の理論配当値 (円)

配当金額



### 3. 中期経営計画 全体像

21年度(22/3月期) - 23年度(24/3月期)

## “深化” と “新化”



高分子製品(ゴム・樹脂)が生み出すあらゆる機能でクリーンな地球に貢献する

### 3. 中期経営計画 全体像

“共創活動”によるビジネス革新



**コア技術**

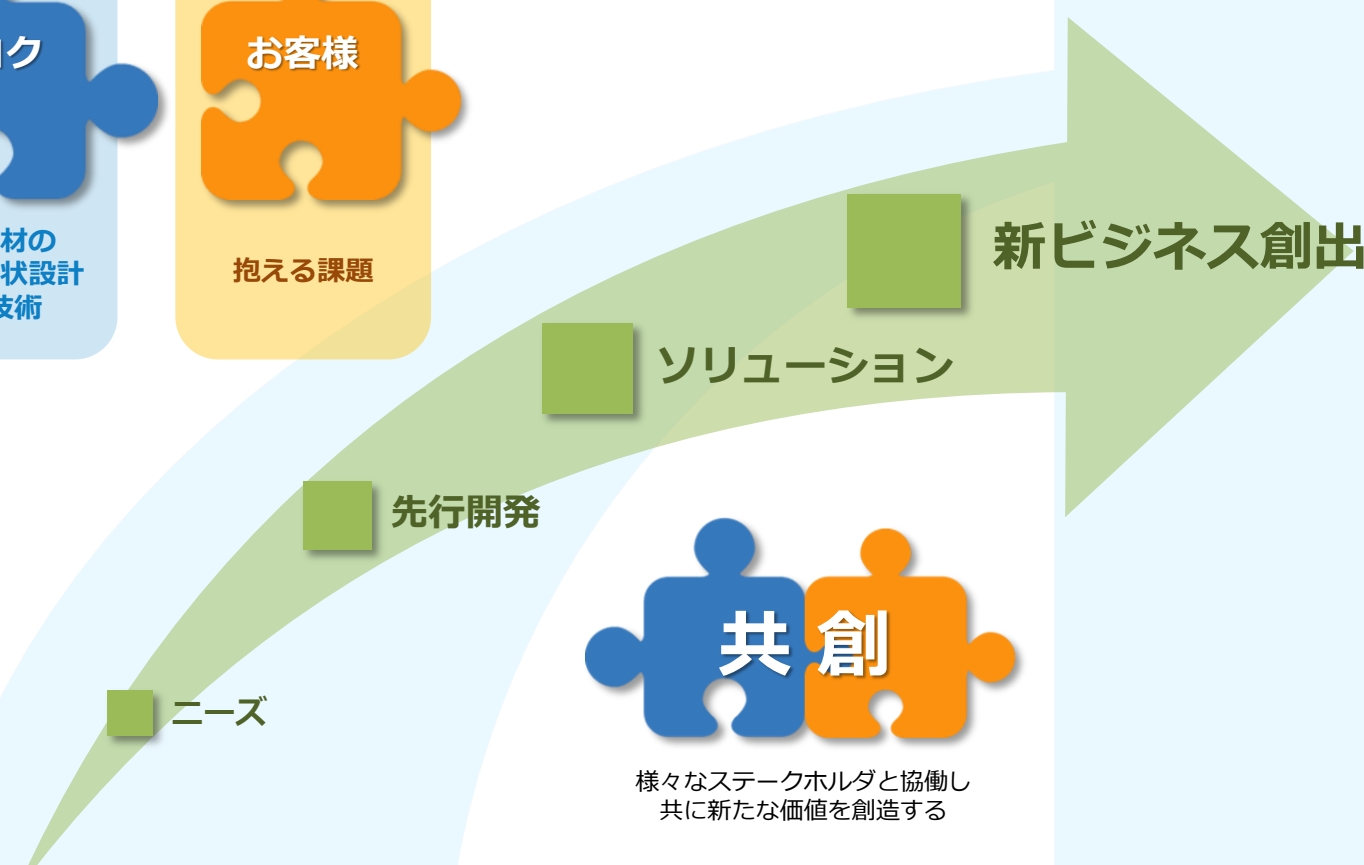
**フコク**

ゴム素材の  
材料・形状設計  
加工技術

**多様な使い方**

**お客様**

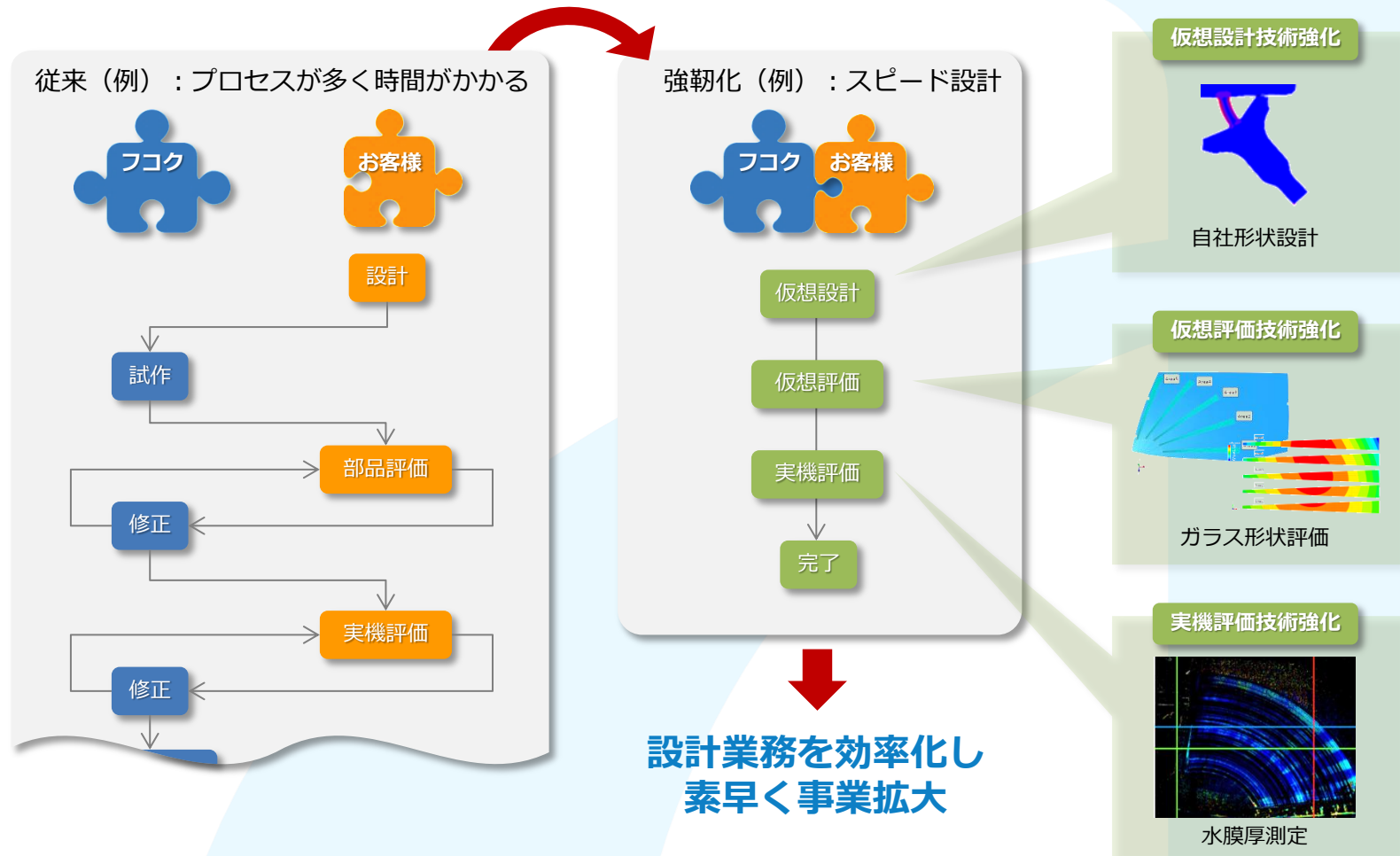
抱える課題



様々なステークホルダと協働し  
共に新たな価値を創造する

# 3. 中期経営計画 既存事業の“深化”

## ワイパー事業の強靱化

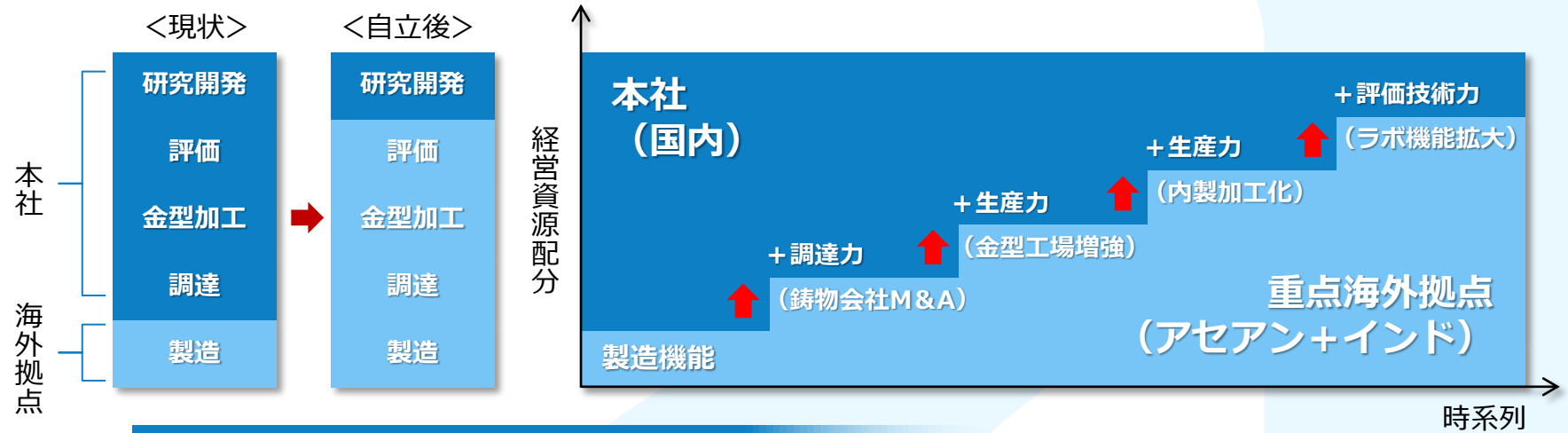


自社技術強化とお客様との共創により、より効率的に事業を拡大

### 3. 中期経営計画 既存事業の“深化”

#### 海外事業の選択と集中

##### 重点地域の経営自立（アセアン+インド）



#### 現地完結型のスピード経営に変革

##### アライアンスの活用（欧州）



### 3. 中期経営計画

世の中の課題へSolution提供 “新化”

CASE 対応事業の拡大

CASEの時代も ゴムからはじまる安全・安心・快適な未来

## Connected

- 先進防振ラバー
- 航空宇宙用センサーラバー
- 高機能画像ズームカメラ用  
リングモータ

## Shared

- 衛生快適空間提供用霧化装置
- 衛星向け擾乱絶縁材
- 新モビリティ用  
振動低減ラバー



## Autonomous

- 電子機器振動軽減ラバー
- 高静粛複合ラバー
- ICT建機用高性能マウント

## Electric

- 電動自動車用高機能シールラバー
- 車載モータ用高機能防振ラバー
- マルチ冷却用バルブ

新素材・新工法を駆使して 夢あふれる未来づくりに貢献

# 3. 中期経営計画 世の中の課題へSolution提供 “新化”

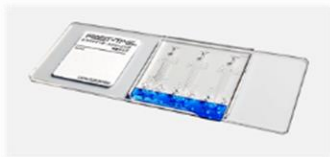
ライフサイエンス事業の創出

健康・長寿の時代も ゴムからはじまる安全・安心・快適な未来

Medical  
医療

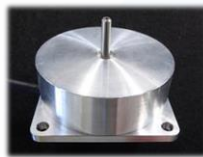


- 液体培地
- 細胞培養バッグ

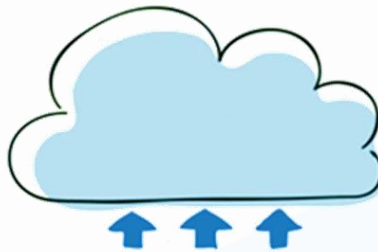


**RAST-TAS®**

- 細菌感染症用検査キット

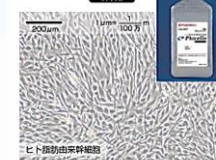


- MRI駆動用モータ



- 空間除菌霧化装置

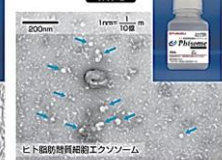
Phicello



Phicello  
ファイロ

- ヒト脂肪由来幹細胞順化培養液

Phisome



Phisome  
ファイソーム

- ヒト脂肪間質細胞エクソソーム



Bellefine

- 美容液

Life  
生活

新たな発想で 夢あふれる未来づくりに貢献

# 3. 中期経営計画

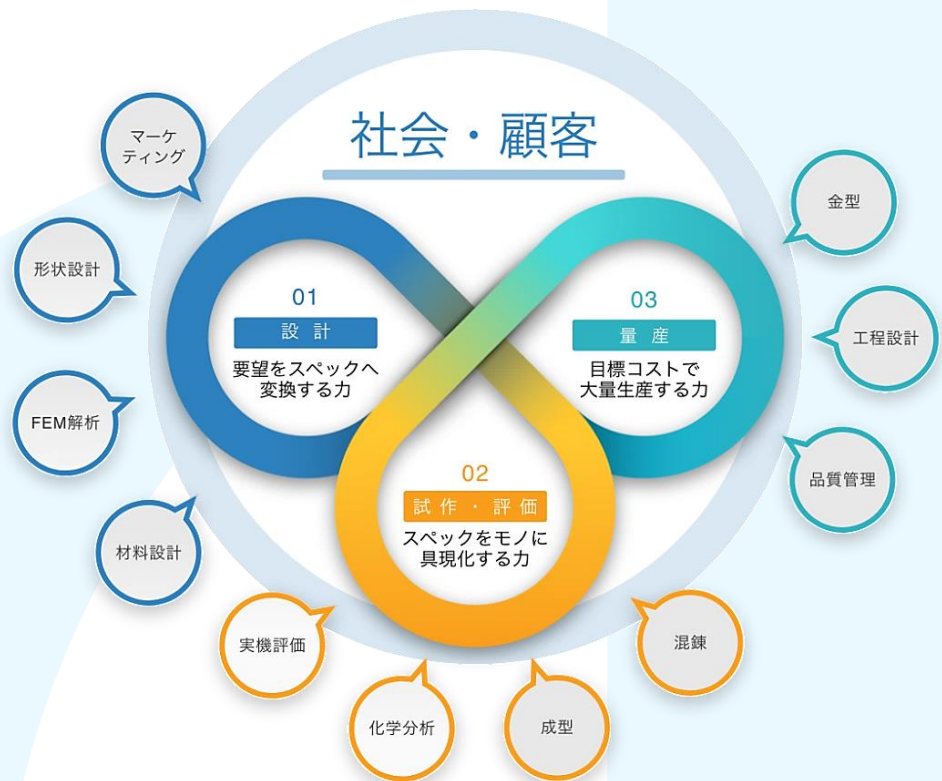
当社の強み

高分子化学の技術力で、お客様の課題を個別に解決

## ■ 基盤技術



## ■ 課題解決





# 3. 中期経営計画

ESG

## CO2排出削減

- 環境プロジェクト室新設
- 製造工程の廃棄物低減

## 人事制度改革

- ダイバーシティ
- 働き方改革推進
- 若手登用
- 将来経営者育成
- シニア活用



2025年までに  
**製造工程の廃棄物50%減**  
 を目指す

## 情報発信力強化

## 内部統制機能強化

- 企業HP全面刷新
- IR活動

**DX推進**  
 社長指揮下・全体統括

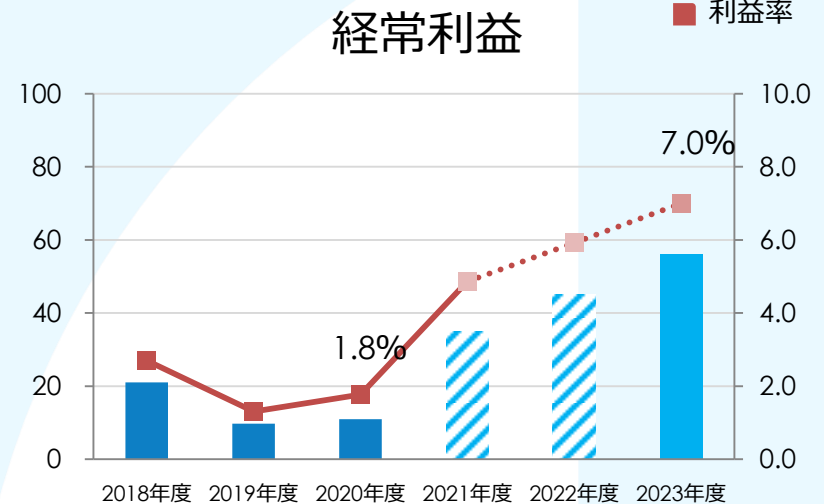
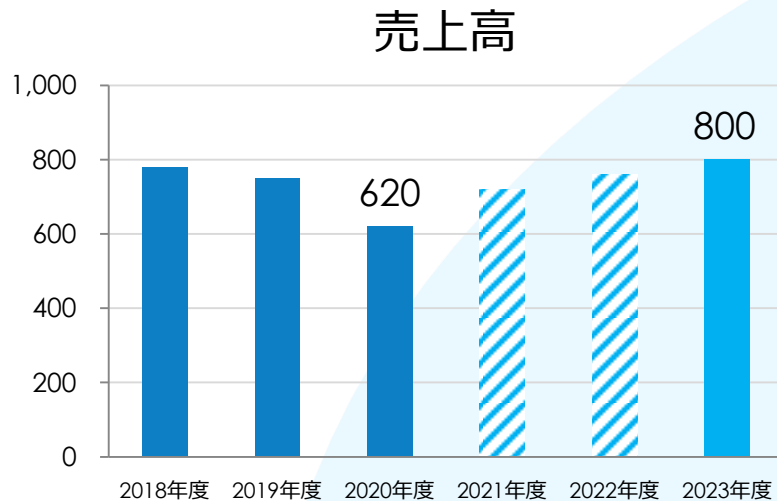
企業の社会的責任を果たす

### 3. 中期経営計画 目標値

連結売上高・経常利益率・ROE・連結配当性向

	実績見通し (21年3月期)	目標値 (24年3月期)
連結売上高	620億円	800億円※
経常利益率	1.8%	7%
ROE	1.9%	8%
連結配当性向	-	30%

※新製品比率10%

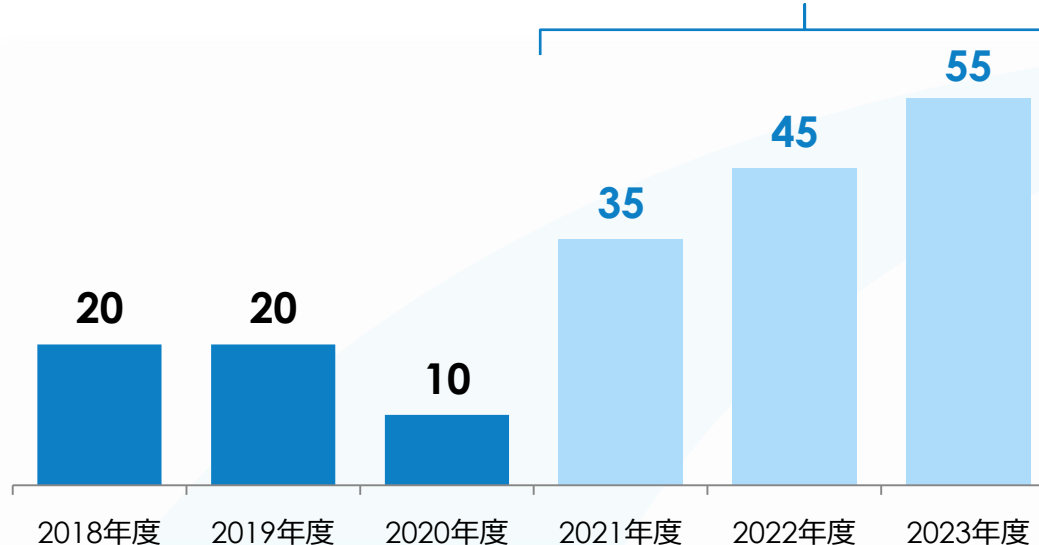


### 3. 中期経営計画 株主還元方針

配当政策の基本方針 2022年3月期の中間配当より実施

- **連結配当性向の30%**を目安に安定配当を継続する  
 (1株当り年間20円を下限※とする) ※ 急激な経営環境の変化により著しく業績が低迷するような場合を除く

連結配当性向30%の理論配当値 (円)

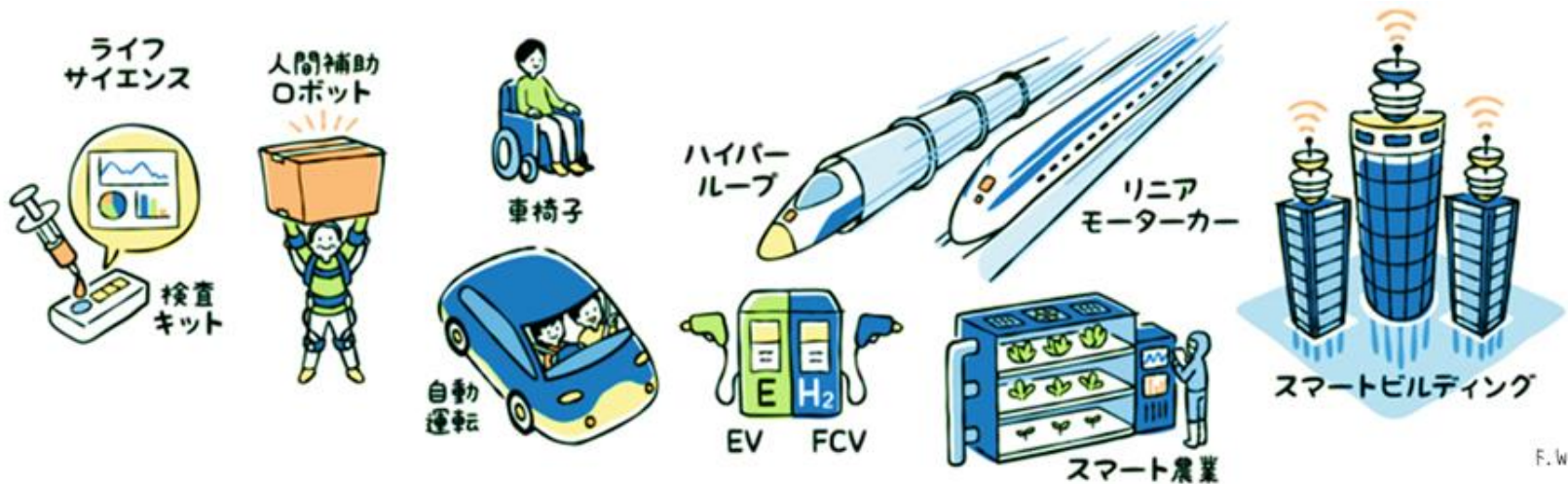


株主優待の廃止について

- 株主還元は、配当金での直接的・公平的な還元がより株主様の利益に資するものと判断し、2021年3月31日を基準日とした株主優待品贈呈は廃止とさせていただきます。



フコクは“ソフトマテリアル”で“あったらいいな”を実現していきます！





## ゴムからはじまる 未来がひろがる

株式会社フコクは創業以来の「ものづくり」で培った  
設計・試作・評価・量産のノウハウを集結させ  
今までに無い価値を提案していきます

### 注意事項

◆本資料には、株式会社フコクおよびそのグループ会社の戦略、経営計画等の将来予測に関する記述を含んでいます。本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するもの以外は、将来予測に関する記述に該当します。これら将来予測に関する記述は、現時点において入手可能な情報に鑑み株式会社フコクおよびそのグループの仮定および判断に基づくものであり、その性質上、これらにはリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果等と異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

◆本資料に記載されている将来予測に関する記述は、本資料作成日現在時点のものであり、当社はそれ以降に判明した新たな情報や将来の事象により、本資料に掲載された情報を最新のものに変更する義務を負うものではありません。